



www.dortmund.ihk24.de

**INTERVIEW MIT HAFENCHEF UWE BÜSCHER**

„Zeichen der Zeit erkannt“

**FAMILIENUNTERNEHMEN MIT TRADITION**

Modehaus Ortner in Dortmund

**SONDERTHEMA**

Logistik · Maschinen / Produktion · Lagerung · Transport

# RUHR

# Wirtschaft

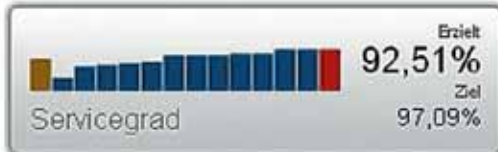
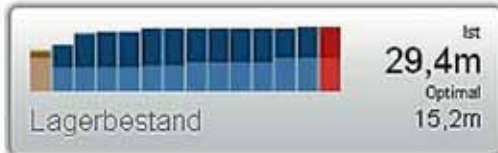
Das regionale Unternehmermagazin

September 2014



## Danke, liebe Prüfer!

**Ehrenamtliches Engagement sichert das IHK-Prüfungswesen**



Mit Absatzprognosen können Disponenten schnellere und bessere Entscheidungen treffen.

Grafik: Netstock Europe GmbH

# Mehr Platz im Lager

Lagerleichen entsorgen, überflüssige Bestellungen und Umsatzverluste vermeiden: Das sind die wichtigsten Punkte beim Bestandsmanagement im Lager.

VON BERND SCHÄFER

Hier sitze ich gerade in meinem Büro und schreibe an diesem Beitrag: Warum es sich lohnt, im Lager mehr Platz zu schaffen – und wie man das raffiniert und risikolos anstellen kann. Doch wenn ich mich im eigenen Büro umschaue, bin ich kein gutes Beispiel. Ich bin kein Aufräumer und dazu noch ein Papiersammler. Somit reicht der gegebene Platz nie aus. Stets ist das, was ich gerade am dringendsten brauche, nicht da. Dafür liegen überall alte Zeitungen

und Notizen herum, die „man“ schon längst aussortieren wollte. Überträgt man dieses Bild auf die Lagerhaltung, sind wir schon bei einigen zentralen Erfolgsfaktoren: wichtige Artikel ausreichend bevorraten, unwichtige Artikel auf geringem Stand halten oder entfernen. Was keinen Umsatz bringt, was sich nicht dreht, fliegt raus. Und nichts nachkaufen, was sowieso im Überfluss vorhanden ist. Meine To-Do-Liste sieht dann so aus:

- › 1. Lagerleichen entsorgen: Alles, was keinen Verkauf hatte in den letzten 6, 12, 24 Monaten: rausschmeißen.
- › 2. Überschüsse abbauen: Wir brauchen eine Idee von unserem Artikelabgang in der Zukunft. Wenn wir eine Absatzprognose für den Verbrauch von unseren Artikeln in den kommenden Wochen und Monaten haben, benötigen wir auch keine überladene Bevorratung für ein halbes Jahr oder noch länger.
- › 3. Überflüssige Bestellungen vermeiden: Allzu oft wird viel mehr bestellt, als verkauft werden kann. Diese Bestellungen gehen dann einfach ins Lager und werden gar nicht gebraucht, werden sofort zu Überschuss. Solche Bestellungen binden Kapital, verbrauchen ordentlich Platz und stehen nutzlos herum.
- › Damit haben wir schon drei wesentliche Punkte für unser Lager berücksichtigt. Aber wir müssen auch an die Kunden, an den Servicegrad, die Lieferfähigkeit denken – und an unseren Umsatz. Konkret: Artikel, die wichtig sind, müssen immer ausreichend am Lager bevorratet sein. Deshalb ergänze ich noch zwei Punkte.

200 m<sup>2</sup> Ausstellungsfläche in Hamm/Westfalen



Deichselstapler mit Mitfahrplattform

Niederhubwagen



**Ihr Spezialist für Hebetchnik**

- › Deichselstapler
- › Niederhubwagen
- › Hochhubwagen
- › Hubwagen
- › Waagehubwagen
- › Hubtische
- › Scherenhubwagen
- › Arbeitsbühnen
- › Montagelifte

**PROTEUS LIFT GmbH**  
Küferstraße 17 | 59067 Hamm  
Tel.: +49 (0) 2381 54470-0  
E-Mail: info@proteus-lift.de  
www.proteus-lift.de

- › 4. Lieferfähigkeit sicherstellen: Schade, wenn man nicht verkaufen kann, weil der Artikel gar nicht am Lager ist. Wichtige Artikel sind Umsatzbringer und um die sollte man sich kümmern. „Out-of-Stock“ ist schlechter Service für unsere Kunden und Umsatzverlust. Das heißt für mich: höchste Priorität für die Disposition.
- › 5. Artikelverfügbarkeit gewährleisten: Artikel sind noch am Lager, aber werden bald abverkauft sein und müssen darum sofort nachbestellt werden, um Umsatzverluste zu vermeiden. Hohe Priorität für die Disposition.

In meinem Büro mit meinen paar Quadratmetern und wenigen Produkten habe ich schon Probleme, „mein Lager“ im Griff zu behalten. Wie ist es erst bei Unternehmen mit mehreren Lagern und tausenden Artikeln? Hierfür gibt es heute hilfreiche Berater oder man nutzt sogenannte Add-ons (Zusatzmodule). Das

sind intelligente Systeme für die Bestandsoptimierung (Bestandsmanagement), die an bestehende Warenwirtschaftssysteme (ERPs) leicht angedockt werden.

Eine Lösung für den Mittelstand und kleinere Unternehmen ist beispielweise die Lager-BestandsOptimierung von Netstock. Der Vorteil dieser Dienstleistung (SaaS) liegt in der schnellen Umsetzung innerhalb von Tagen, der anwenderfreundlichen Gestaltung und einem besonders günstigen Preis-Leistungsverhältnis. Resultat von Netstock ist die Balance zwischen Lieferfähigkeit und Kosten. Für die Ermittlung des optimalen Bestandes werden jeden Tag für jeden Artikel und jedes Lager eine Absatzprognose und ein Risikoprofil erstellt. Ein übersichtliches Cockpit zeigt kritische Artikel, und Bestellvorschläge helfen bei der sicheren Disposition.

- › **Bernd Schäfer gehört zur Netstock Europe GmbH in Dortmund.**

[www.netstock-europe.com](http://www.netstock-europe.com)



## Günstig eingelagert

Die schnelle und sichere Archivierung von wichtigen Dokumenten ist für jedes Unternehmen unerlässlich. Eine neuartige Lösung dafür bietet die Firma Logibox an. An zwei Standorten (Bochum und Bönen) können Unternehmen ihre Dokumente einlagern – in sogenannten „Logiboxen“. Jede einzelne Box ist abschließbar, kann mit Archivierungskartons bestückt werden und bietet Platz für bis zu 220 handelsübliche Aktenordner. Die Boxen lagern anonym, trocken und sicher. Die Abholung bei der Ersteinlagerung ist kostenfrei. [www.logiboxx.de](http://www.logiboxx.de)

## GREEN BUILDINGS



**energieeffizient.  
nachhaltig. smart.**

Meisterstück-Gewerbebau  
Otto-Körting-Str. 3  
31789 Hameln  
Tel. 05151/9538 95



[gewerbebau@meisterstueck.de](mailto:gewerbebau@meisterstueck.de)

## HALLEN IN STAHL



Kundenspezifische Sonderlösungen und eigene Hallensysteme bundesweit



INT-BAU GmbH  
Geiststraße 32  
D-06108 Halle

Tel. 0345/217560  
[info@int-bau.de](mailto:info@int-bau.de)  
[www.int-bau.de](http://www.int-bau.de)

Investiere einen Mausklick.  
Profitiere sofort!

[www.steuerberater-hoeniger.de](http://www.steuerberater-hoeniger.de)

INDUSTRIEBAU

## Keine Fragen offen!

Antworten erhalten  
[www.buehrer-wehling.de](http://www.buehrer-wehling.de)



**BUHRER+WEHLING**  
Die Kraft einer starken Lösung